

	<b>Exercício Atual</b>	<b>Exerc Anterior</b>
<b>VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS</b>		
<b>Contribuições</b>	<b>449.370.928,16</b>	<b>432.947.800,84</b>
Contribuições Sociais	449.370.928,16	432.947.800,84
<b>Variações Patrimoniais Aumentativas Financeiras</b>	<b>168.832.834,05</b>	<b>139.477.432,51</b>
Juros e Encargos de Mora	42.341,20	4.654,72
Remuneração de Depósitos Bancários e Aplicações Financeiras	168.790.492,85	139.472.777,79
<b>Transferências e Delegações Recebidas</b>	<b>29.646.884,89</b>	<b>28.496.747,27</b>
Transferências Intra Governamentais	29.646.884,89	28.496.747,27
<b>Valorização e Ganhos com Ativos</b>	<b>442.330.278,14</b>	<b>379.884.947,03</b>
Reavaliação de Ativos	442.330.278,14	379.884.947,03
<b>Outras Variações Patrimoniais Aumentativas</b>	<b>1.822.143.589,38</b>	<b>510.159.930,14</b>
Resultado Positivo de Participações	451.289,87	564.977,71
Reversão de Provisões e Ajustes de Perdas	1.736.368.266,01	459.873.974,96
Diversas Variações Patrimoniais Aumentativas	85.324.033,50	49.720.977,50
<b>Total das Variações Patrimoniais Aumentativas (I)</b>	<b>2.912.324.514,62</b>	<b>1.490.966.857,70</b>
<b>VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS</b>		
<b>Pessoal e Encargos</b>	<b>8.011.133,22</b>	<b>7.563.882,14</b>
Remuneração a Pessoal	6.561.658,41	6.212.225,70
Encargos Patronais	1.437.977,01	1.349.484,30
Outras Variações Patrimoniais Diminutivas - Pessoal e Encargos	11.497,80	2.172,16
<b>Benefícios Previdenciários e Assistenciais</b>	<b>314.976.418,20</b>	<b>267.060.035,55</b>
Aposentadorias e Reformas	292.145.529,90	247.896.465,99
Pensões	22.830.888,30	19.163.569,56
<b>Uso de Bens, Serviços e Consumo de Capital Fixo</b>	<b>3.170.712,05</b>	<b>3.282.328,51</b>
Uso de Material de Consumo	142.588,36	125.397,60
Serviços	2.773.005,65	2.708.491,14
Depreciação, Amortização e Exaustão	255.118,04	448.439,76
<b>Variações Patrimoniais Diminutivas Financeiras</b>	<b>18,65</b>	<b>18,65</b>
Variações Monetárias e Cambiais	18,65	18,65
<b>Transferências e Delegações Concedidas</b>	<b>29.646.884,89</b>	<b>28.496.747,27</b>
Transferências Intra Governamentais	29.646.884,89	28.496.747,27
<b>Desvalorização e Perda de Ativos e Incorporação de Passivos</b>	<b>173.816.621,90</b>	<b>146.543.893,31</b>
Reavaliação, Redução a Valor Recuperável e Ajuste para Perdas	173.816.621,90	146.543.893,31
<b>Tributárias</b>	<b>985.291,98</b>	<b>1.267.523,56</b>
Contribuições	985.291,98	1.267.523,56
<b>Outras Variações Patrimoniais Diminutivas</b>	<b>1.511.938.013,51</b>	<b>1.636.289.162,16</b>
VPD de Constituição de Provisões	1.510.809.491,74	1.636.031.725,16
Diversas Variações Patrimoniais Diminutivas	1.128.521,77	257.433,84
<b>Total das Variações Patrimoniais Diminutivas (II)</b>	<b>2.042.545.094,40</b>	<b>2.090.503.574,16</b>
<b>RESULTADO PATRIMONIAL DO PERÍODO (III) = (I - II)</b>	<b>869.779.420,22</b>	<b>-599.536.716,46</b>

Balanco elaborado conforme portaria STN

BARUERI, 31 de Dezembro de 2025

WEBER SERAGINI  
PRESIDENTE

SHIRLEY T. A. TATEO  
1SP323936/O-5  
ANALISTA PREVIDENCIÁRIO - CONTADORA

DOUGLAS OSCAR DE JESUS  
GESTOR DE FINANÇAS



# Assinaturas do documento

## "Anexo XV - Demonstração das Variações Patrimoniais 2025"



Código para verificação: **Z3OIG1LC**

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:

- ✓ **WEBER SERAGINI** (CPF: \*\*\*.537.808-\*\*) em 03/02/2026 às 15:04:08 (GMT-03:00)  
Emitido por: "SolarBPM", emitido em 22/07/2025 - 07:32:40 e válido até 22/07/2028 - 07:32:40.  
(Assinatura do Sistema)
  
- ✓ **DOUGLAS OSCAR DE JESUS** (CPF: \*\*\*.798.168-\*\*) em 03/02/2026 às 15:02:34 (GMT-03:00)  
Emitido por: "SolarBPM", emitido em 29/07/2025 - 20:29:53 e válido até 29/07/2028 - 20:29:53.  
(Assinatura do Sistema)
  
- ✓ **SHIRLEY TOMOKO ADACHI TATEO** (CPF: \*\*\*.048.928-\*\*) em 03/02/2026 às 14:47:19 (GMT-03:00)  
Emitido por: "SolarBPM", emitido em 22/07/2025 - 08:23:58 e válido até 22/07/2028 - 08:23:58.  
(Assinatura do Sistema)

Para verificar a autenticidade desta cópia, acesse o link

<https://solarbpm.barueri.sp.gov.br/atendimento/conferenciaDocumentos> e informe o processo **IPRESB 000427/2026** e o código **Z3OIG1LC** ou aponte a câmera para o QR Code presente nesta página para realizar a conferência.